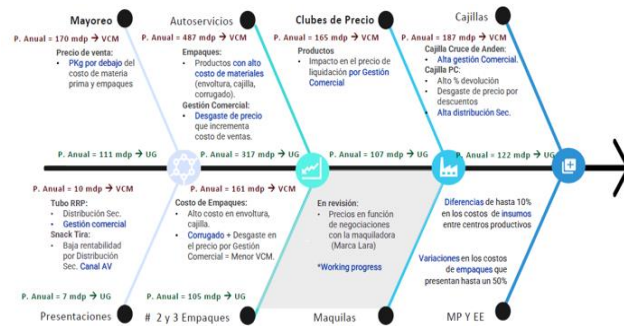


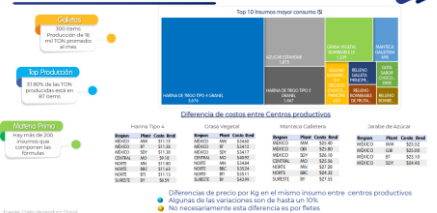
Capitalizar las oportunidades encontradas en el análisis de la VCM y Utilidad de Gestión, colocando mayor énfasis, en los SKU con los niveles de volumen más altos.

Se realizó un análisis de la rentabilidad en la categoría de Galletas clusterizando de acuerdo a la presentación y segmento de venta. De esta forma se acotaron las diferentes oportunidades para definir planes de acción que ayuden a mejorar el comportamiento financiero de la categoría.

La primer etapa del proyecto se detectaron las oportunidades en los costos de Materias primas:
*Diferencias en los costos entre centros productivos
*Revisión de las negociaciones que se modificaron por temas como la pandemia



Hallazgos Materia Prima



- Aprendizajes**
- Análisis constante de los costos de insumos o empaques ya que se realizan ajustes en los costos cubriendo emergencias que pudieran incrementar los precios
 - Actualización en las negociaciones de los precios de insumos de acuerdo a las condiciones actuales como los volúmenes
 - Revisión del número de empaques de productos que generan mayor gasto y mantienen un volumen constante de venta
 - El clusterizar la información ayuda a encontrar oportunidades más específicas que ayuden a la mejora de los puntos que se van modificando con el paso del tiempo
 - Control de gastos comerciales en productos críticos

- Beneficios**
- Unificación de los costos de Materia Prima (Empaques/ Envolturas, Insumos) en los centros productivos
 - Renegociación de costos de empaques y envolturas
 - Definición de productos en los cuales se requiere incremento de precio
 - Control de gastos comerciales para no tener desgaste en el precio

VCM Enhancement Initiative Galletas
ON/ a nivel nacional (Bimbo México)



Israel Narvaez, Dulce M Rojas, Ruben Muñoz, Arturo Gonzalez, Araceli Ponce, Maribel Santiago, Oscar Ortiz



La transportación hacia los Centros de Venta Intermedios en Chihuahua se torna complicada, ya que la ubicación geográfica de éstos (Terrero, San Juanito y Guachochi) esta prácticamente en la sierra, lo que impide que se pueda utilizar la transportación en DT.



Analizando la frecuencia de los pedidos semanales y las capacidades de aprovechamiento de los transportes, se plantea cambiar la transportación propia a servicio de tercero, con la finalidad de disminuir el costo logístico.

Beneficios

- Beneficio potencial anual de **-\$2.71 mdp**, Principalmente por el cambio de transportación a CeVe Guachochi: **-\$2.3** mdp.
- Aprovechamiento de equipos para nuevas rutas.



Andrea Gómez



Armando Lopez

Terrero

	Situación Actual		Situación Propuesta		Aprovechamiento	
	Semanal	Anual	Semanal	Anual	Semanal	Anual
Viajes T Propios	3	156			0	0
Viajes T Rentados			3	156	0	0
Costo Logístico	\$ 46,549	\$ 2,420,543	\$ 42,900	\$ 2,230,800	-\$ 3,649	-\$ 189,743

Guachochi

	Situación Actual		Situación Propuesta		Aprovechamiento	
	Semanal	Anual	Semanal	Anual	Semanal	Anual
Viajes T Propios	3	156			0	0
Viajes Tortón			3	156	0	0
Costo Logístico	\$ 78,618	\$ 4,088,120	\$ 34,410	\$ 1,789,320	-\$ 44,208	-\$ 2,298,800

San Juanito

	Situación Actual		Situación Propuesta		Aprovechamiento	
	Semanal	Anual	Semanal	Anual	Semanal	Anual
Viajes T Propios	2	104			0	0
Viajes T Rentados			2	104	0	0
Costo Logístico	\$ 37,649	\$ 1,957,765	\$ 33,340	\$ 1,733,680	-\$ 4,309	-\$ 224,085



**Disminución en costo de transportación
BCH – CeVe´s intermedios**

Anteriormente se tenía una cinta para bocadín la cual su costo era de **\$262.80** y con un consumo promedio mensual de **2,330 piezas**, que representa un costo de **\$612,222** mensual



Con el cambio de proveedor para la cinta de bocadín se pretende mejorar el precio y poder tener un ahorro manteniendo la misma calidad.

El precio actual del producto es de **\$28.53** con un consumo de piezas promedio que representa un costo de **\$66,424** mensual.



**Cambio de proveedor de
Cinta para bocadín**



Beneficio



Real Agosto
0.53 MDP



Potencial
6.5 MDP

Beneficios

- Mejora en precio de MP
- Mantener la calidad del producto con un insumo más barato y funcional



Verónica Procopio



Anayeli Herrera



Claudia Ibarra

**Cambio de proveedor de cinta para bocadín
Región México**

Situación Propuesta

Incrementar la participación de Julitas en el mercado mediante el rediseño de la línea y el análisis de los puntos de venta

Beneficios

- Beneficio potencial \$4.5 MDP
- Presencia en el 90% de puntos de venta de la RC
- Disminuir CUF
- Saturación de línea



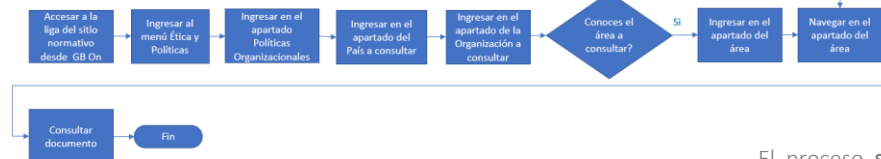
Juan Ocampo



Juan Pablo González

Para consultar Políticas, Procedimientos, Instructivos o Manuales dentro del Sitio Normativo de Bimbo México, los usuarios en general requerían navegar durante mucho tiempo entre los diferentes apartados, lo cual les complicaba esta búsqueda. En base a esa oportunidad identificada el Equipo de la Consultoría de Análisis de Negocio (Control Interno – Normatividad, Inteligencia Empresarial) trabajamos en conjunto para el desarrollo de un CHATBOT que hiciera más rápida, sencilla y amigable la consulta de este tipo de documentos en el Sitio Normativo.

Proceso Anterior para la búsqueda de documentos Normativos



Página Principal

Proceso Actual para la búsqueda de documentos Normativos



El proceso se simplifica y se hace más sencilla la búsqueda en tan solo 3 pasos, teniendo un impacto importante en la reducción del tiempo invertido para la consulta de documentos normativos.

¡Nuevo Chatbot del Sitio Normativo!

Grupo Bimbo | Comunicación Interna México - GlobalCommunications@gb.bimboconnect.com - Para

Si hay problemas con el modo en que se muestra este mensaje, haga clic aquí para verlo en un explorador web.

Responder Responder a todos Revisar martes, 22/08/2023 12:01 p. m.

El 22 de Agosto del 2023 se emitió comunicado oficial a nivel nacional para que todos los usuarios conocieran esta nueva forma de consulta a través del uso del CHATBOT del Sitio Normativo Bimbo México.



Beneficios

- 🦋 **Agilidad** en la consulta de documentos de BM.
- 🦋 **Confiable** al ser los documentos Oficiales Publicados y Vigentes.
- 🦋 Impulsar el uso del Sitio Normativo de Bimbo México, como la **plataforma oficial**.
- 🦋 Es de **acceso libre** para todos los usuarios con correo de GB.
- 🦋 Sirve como **referencia** de consulta para otras organizaciones o latitudes.



Guillermo Rodríguez



Alejandro Romero



Luisa Davila



Irving Reyes



Rogelio Maldonado



Alan Cervantes



Marcos Santiago



Pequeña idea de gran valor



Era una vez en una fábrica con problemas de seguridad, debido al peso excesivo de las bolsas para barredura, el médico de ahí insistía fervientemente en reducir el peso máximo a 25 kg, pero no se lograba y las bolsas seguían siendo pesadas. En una reunión, el Ingeniero Carlos César solicitó encontrar una solución. Diana Zarco y Naomi Peña un par de mujeres conscientes de la importancia, decidieron tomar cartas en el asunto. Comenzaron a medir y analizar las bolsas minuciosamente, calculando la mejor manera de reducir su peso sin comprometer su funcionalidad, y así propusieron una solución ingeniosa: mantener el mismo ancho pero hacerlas más cortas. Esto cumplió con la norma de seguridad y redujo los costos de producción, demostrando que la creatividad y la determinación pueden resolver problemas y beneficiar a todos.



Diseño Actual	Vs	Diseño Propuesto	BENEFICIOS
110 x 65 cm	Tamaño	70 x 65 cm	Disminuir 298 pesos del costo por bolsa = Ahorrar 1.1 MDP al año.
50 kg	Capacidad KG	25 kg	Disminuir el desperdicio de plástico 0.84 m2 por bolsa = 302 mil m2 al año
\$ 6.60	Costo	\$ 3.62	

El cambio se implementó con éxito, y la fábrica pudo cumplir con la norma de seguridad y disminuir el riesgo ergonómico, sin afectar la eficiencia en la producción. Esta historia es un recordatorio de cómo el trabajo en equipo, la innovación y la determinación pueden llevar a soluciones sorprendentes y beneficiosas para todos. En un mundo donde los desafíos parecen insuperables, el compromiso de las personas puede hacer posible lo imposible.



Rina De León

Seguridad y ahorro en una bolsa
Planta Barcel Monterrey

Microleaks Prevención de Accidentes Operativos Plantas de Producción Bimbo

El proyecto surge de la necesidad de mejorar y salvaguardar la seguridad y el bienestar de los colaboradores del Grupo.

Microleaks Prevención de Accidentes Operativos es un proyecto diseñado para contribuir a la prevención de accidentes en las operaciones de Bimbo; Utiliza modelos estadísticos entrenados con datos históricos para identificar perfiles con alta probabilidad de sufrir accidentes y, a partir de esta información, desarrollar planes de acción para evitar que ocurran.



Siguientes pasos

	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre
Semana	34 35	36 37 38 39	...	48
Actividad				

Plantas Piloto
Beneficios potenciales

- ❖ Bimbo Marinela Azcapotzalco
- ❖ Bimbo Monterrey
- ❖ Bimbo San Luis Potosí
- ❖ Bimbo Veracruz
- Ayudar a la prevención de accidentes
- Mejora en la seguridad laboral
- Promoción de una cultura de seguridad

#SiNosFaltasTúNosFaltaTodo



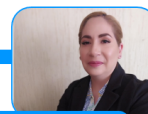
Rodrigo Teodoro



Ana Patricia Segovia

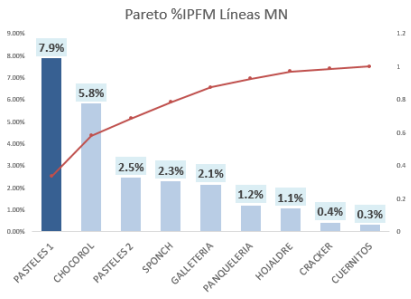


Ivan Alejandro Vergara



Blanca Flor Ramirez

Disminución de fallas mecánicas Pasteles 1 – Marinela Norte



En conjunto con el Jefe de mecánicos y su equipo se llevó a cabo un proyecto de Disminución de fallas mecánicas en la línea de Pasteles 1, en la cual utilizando la metodología 8D's se realizó el análisis causa raíz de los equipos mas críticos y se llevó a cabo una serie de actividades documentadas en un plan de acción.

Al cierre del primer semestre se tiene una reducción del 7.9% al 4.2% en interrupción por falla mecánica (IPFM)



Beneficio Real 5.5 MDP

Beneficios

- Continuidad de la producción
- Disminución de desperdicios .
- Mejora en indicadores OEE



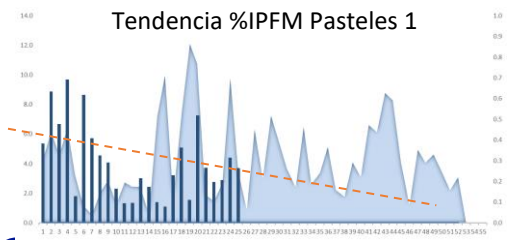
Sandra Hernández



Andrea Gómez

En el año 2022 el indicador de interrupción por falla mecánica (IPFM) de la línea de Pasteles 1 fue de 4.5% superando la meta establecida del 2%. Se generaron 281 horas IPFM afectando la producción con un valor de \$ 59.6 MDP

A inicios del año, el Pareto en % de IPFM era la línea de Pasteles 1, con un 7.9% equivalente a 45.3 horas IPFM y con una afectación de \$9.6 MDP



El día Lunes 4 septiembre 2023, se presentó en el ceve Tijuana Playas la autoridad, (Dirección de Inspección y Verificación del municipio de Tijuana B.C), donde lamentablemente nos clausuraron el inmueble y por consiguiente la interrupción comercial por un día.

La inspección consistió en 2 rubros: Documentación Legal y Recorrido en el total de las áreas del Centro de Ventas, se encontró documentación que no se tiene en el centro de ventas y que se encuentran en proceso de generación y áreas de oportunidad en cuanto al orden y acomodo de algunos materiales, la multa global por estos 2 rubros fue de \$3,406,562.25 misma que fue pagada el día Martes 5 de Septiembre 2023 y quitando los sellos aproximadamente a las 15:00 hrs. de ese mismo día Martes 05-09-23

Se enlista multas con montos más relevantes de documentación y puntos que la autoridad marco en el recorrido dentro de la nave.

Conceptos	Monto en Mdp	Monto \$
1- Libro de Sucos	50 UNIMAS	\$ 1,187.00
2- Certificado de medidas de Bomberos	50 UNIMAS	\$ 1,187.00
3- Licencia de Operación	50 UNIMAS	\$ 1,187.00
4- Plan General de Emergencia Civil	40 UNIMAS	\$ 4,108.00
5- Seguro como Generador de Riesgos Peligros (Beneficio Almacenamiento de Material Corrosivo, Inflamable con peligro inherente para el personal que labora)	25,000 UNIMAS	\$ 2,506,093.50
6- Plan General de Prevención y Respuestas a Emergencias y Contingencias Ambientales	5000 UNIMAS	\$ 589,737.40
7- Falta guarda de salud (homages en producto de venta)	100 UNIMAS	\$ 1,170.00
8- Cubiertas de pintura selladas sin las medidas necesarias	210 UNIMAS	\$ 21,785.40
9- Almacenamiento de material corrosivo inflamable sin las medidas de seguridad	210 UNIMAS	\$ 21,785.40
10- 7 unidades de gas inflamable sin el debido seguimiento ni medidas de seguridad	210 UNIMAS	\$ 21,785.40
11- Almacenamiento de material corrosivo sin medidas de seguridad	210 UNIMAS	\$ 21,785.40
12- 11 cubiertas de pintura (catalogado como material inflamable) sin el debido seguimiento ni medidas de seguridad	210 UNIMAS	\$ 21,785.40
13- Acumulación de material inflamable exhibidores (sin las debidas medidas de seguridad y resguardo posterior)	210 UNIMAS	\$ 21,785.40

- Obtener en tiempo y forma la documentación, así como las autorizaciones correspondientes para los tramites, estudios, etc.
- Focalización de documentación critica, de acuerdo a lo que requiere cada centro de trabajo, donde la continuidad del negocio sea lo más importante.
- Trabajar en la comunicación con cada área operativa y administrativa, para la detección de riesgos de manera oportuna, priorizando la continuidad del negocio.
- Trabajar con orden y limpieza en cada uno de los centros de trabajo, creando así hábitos que a su vez se transforma en cultura.

Aprendizajes



Inspección y Clausura en centro de ventas Tijuana Playas

Motor



Complementar la experiencia y conocimiento del mercado del área de ventas con el uso de nuevas tecnologías fomentando la transformación comercial.

Analítico



Analizar información interna, socioeconómica y de otros jugadores del mercado, así como proporcionar datos relevantes y oportunos para mejorar la toma de decisiones y capitalizar oportunidades de manera más ágil.

Potencial



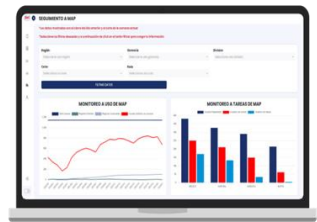
Identificar y sugerir el potencial de venta de cada punto de venta soportado con algoritmos de aprendizaje automático.



Aplicación móvil de supervisión



Alertas al vendedor



Tablero de gestión y seguimiento

Réplica del alcance de la versión de MAP más actual a Bimbo Colombia.

Piloto en Bogotá, Colombia.



Canales:
Detalle y Autoservicios
Indicadores adicionales

Resultados: 3.9 millones de COP



Aprendizajes

- La **sensibilidad del negocio** permitió comprender a fondo las necesidades y los desafíos específicos con el fin de que la solución propuesta se alinee estrechamente.
- La **co-creación** implicó involucrar activamente a los usuarios finales en el proceso de desarrollo y toma de decisiones.
- La **comunicación efectiva** permitió mantener a todos los participantes informados sobre el estatus del proyecto, los avances, los requerimientos y las necesidades en todo momento.

Beneficios

- Incremento en ventas
- Digitalización integral de la supervisión.
- Análisis más robusto, homogéneo y automático de la información para mejorar la toma de decisiones y capitalizar las oportunidades del mercado de manera más ágil.



Chantal Avilés



Eduardo Gallardo



Esteban Ramírez



¡Ya estamos en los meses de Compliance!
Septiembre - Octubre



Continuar siendo una **empresa Intgra** depende de tu participación activa.
Como Colaborador debes de Cumplir con lo Siguiente:

- 1) Firmar el Código de Ética y Políticas Globales.
- 2) Realizar tu Declaración de Conflictos de Interés.

¿Cómo Hacerlo?

Entra a **GB University**, ve los videos asignados a tu expediente y **aprueba las evaluaciones.**



A través de **Microsoft Teams**. Consulta esta guía.



[GB-on - Guides - All Documents \(sharepoint.com\)](#)

[Compliance 2023 \(csod.com\)](#)

#ActuamosConIntegridad



RECONOCIMIENTO DEL MES

Transformación del taller "Finanzas para no financieros"



Juan Carlos Jaramillo



Mónica Araceli González



Liliana Carbajal Corona



Israel Narváez Domínguez



Héctor Mendoza Herrera



Claudia Adriana Ibarra



Ana Patricia Cantú



Celia Martínez Narváez



Juan Manuel Romero



Itzel Torcuato Arias



Netzahualcóyotl León

Gracias por hacer posible este taller

